

Uchwała Nr XXX/165/2017
Rady Powiatu w Kolbuszowej
z dnia 29 czerwca 2017 r.

w sprawie przyjęcia raportu o sytuacji ekonomiczno – finansowej za rok 2016 z prognozą na lata 2017 – 2019 SP ZOZ w Kolbuszowej.

Na podstawie art.12 pkt 4 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2016 r. poz. 814 z późn. zm.), w związku z art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2016 r. poz. 1638 z późn. zm.)

Rada Powiatu w Kolbuszowej
uchwala, co następuje:

§ 1. Podmiot tworzący ocenia pozytywnie sytuację ekonomiczno – finansową Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kolbuszowej na podstawie przedstawionego raportu.

§ 2. Raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej SP ZOZ w Kolbuszowej zawierający:

- 1) analizę sytuacji ekonomiczno – finansowej za poprzedni rok obrotowy,
 - 2) prognozę sytuacji ekonomiczno – finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń,
 - 3) informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową,
- stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Powiatu

Mieczysław Burek

RAPORT
Sytuacji Ekonomiczno – Finansowej
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Kolbuszowej

Podstawa prawna: art.53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej
(t.j. Dz.U. z 2016 r. poz.1638, z późn.zm.)

I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2016 rok

Raport wykonano zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U. z 2017 r. poz. 832; wejście w życie 10 maja 2017 r.)

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ w Kolbuszowej za 2016 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w w/w rozporządzeniu.

Dane liczbowe za 2016 rok wynikają ze sprawozdania finansowego za 2016 rok, które było pozytywnie zaopiniowane przez Biegłego Rewidenta i podlega zatwierdzeniu przez Radę Powiatu w Kolbuszowej. Sprawozdanie finansowe zawiera bilans i rachunek zysków i strat, z których to elementów pobrane są dane liczbowe i wyliczone wskaźniki dla roku 2016.

Analiza nie opiera się na aspektach medycznych, kadrowych czy społecznych, oceny posiadanego wyposażenia w sprzęt medyczny, jego nowoczesności i stopnia wykorzystania, poniesionych nakładów inwestycyjnych i potrzeb na dalsze inwestycje niezbędne dla utrzymania i unowocześnienia poziomu usług medycznych, źródeł sfinansowania inwestycji oraz innych złożonych aspektach działalności sp zoz. Pomija problematykę potrzeb ochrony zdrowia uregulowaną w wielu ustawach i programach krajowych i wojewódzkich.

Raport ocenia wybrane zarządzeniem Ministra Zdrowia niektóre aspekty finansowe działalności. Jest raportem przedstawiającym tylko fragment rezultatów z otoczenia finansowego w którym działa sp zoz. Pomija prowadzoną politykę finansową władz krajowych, wojewódzkich i powiatowych w zakresie finansowania świadczeń medycznych oraz inwestycji w służbie zdrowia. Nie wskazuje czynników powodujących coroczny wzrost kosztów niezależny od szpitala –z lat poprzednich do 2016 roku oraz w najbliższych latach, ich wpływ na obecną i prognozowaną sytuację w SP ZOZ w Kolbuszowej.

Załącznik : **Analiza wskaźnikowa i punktowa sytuacji finansowej za 2016**

Załącznik : **Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2016**

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2016r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 46 punktów,co stanowi 66 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania.

Świadczy to o stabilności ekonomiczno-finansowej SP ZOZ w Kolbuszowej.

II. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

W oparciu o posiadane informacje przy opracowaniu raportu, sporządzono prognozę na lata 2017 – 2019

- **RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT** załącznik

- **BILANSU** załącznik

Z powyższych prognozowanych elementów sprawozdania finansowego na lata 2017 – 2019 sporządzono w załączeniu tabele :

Wybrane pozycje sprawozdania finansowego do wyliczenia wskaźników

Opis przyjętych założeń

Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej oraz w ustawie o rachunkowości. Prognoza na okres 2017-2019 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. Sp zoz pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozie sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono utrzymanie dotychczasowego poziomu stabilności ekonomiczno-finansowej oraz dodatniego wyniku finansowego. W prognozach starano się uwzględnić prognozowane do uchwalenia przez Sejm zmiany w zasadach finansowania świadczeń ze środków publicznych oraz opublikowane założenia makroekonomiczne określone przez Radę Ministrów w Wieloletnim Planie Finansowym Państwa na lata 2017-2020.

Wskaźniki makroekonomiczne

Z Wieloletniego Planu Finansowego Państwa na lata 2017-2020 wynika, że przygotowywane są zmiany systemowe zorientowane na stopniowy wzrost nakładów na ochronę zdrowia w relacji do PKB w kolejnych latach. Prowadzone prace dotyczą zmiany modelu organizacji finansowania służby zdrowia, polegające m.in. na likwidacji NFZ, przeniesieniu finansowania jako zryczałtowanego do budżetu, zorientowanie na stopniowy wzrost nakładów na ochronę zdrowia. Wstępnie w Wieloletnim Planie Finansowym Państwa na lata 2017-2020 założono, że wydatki na ochronę zdrowia do 2020r. utrzymają się na poziomie 4,7% PKB. Docelowo ma to być 6,0 % PKB.

Prognozuje się, że po okresie deflacji w latach 2015-2016, od 2017 r. średnioroczne zmiany inflacji będą stopniowo podążać w kierunku celu wyznaczonego przez NBP. I tak średnioroczny wskaźnik inflacji w 2017 r. powinien ukształtować się na poziomie 1,8 proc., by w latach 2018-19 wynieść po 2,3 proc. i w 2020 r. osiągnąć poziom 2,5 proc.

Nominalne tempo wzrostu przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej prognozowane jest w 2017r na 4,8%, w 2018r na 4,7 a w 2019r na 5,1%.

Założenia do prognozy przychodów

Do prognozy przychodów na lata 2017-2019 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu.

Ustawa z dnia 23.03.2017r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, wprowadza zmiany w organizacji i finansowaniu świadczeń oraz określa kwalifikacje świadczeniodawcy do jednego z poziomów systemu zabezpieczenia oraz wskazanie profili systemu zabezpieczenia, zakresów lub rodzajów świadczeń, w ramach których będą udzielane świadczenia opieki zdrowotnej w systemie zabezpieczenia. Wykaz świadczeniodawców zakwalifikowanych do poszczególnych poziomów systemu zabezpieczenia zostanie ogłoszony do 27 czerwca 2017 r. i będzie obowiązywał od dnia 1 października 2017 r. przez kolejne 4 lata.

SP ZOZ w Kolbuszowej spełnia wymogi do zakwalifikowania w sieci szpitali w pierwszym poziomie: szpitale powiatowe.

Inne przychody w prognozie przyjęto z dynamiką 2019/2017

- sprzedane pracodawcom +2 %
- pozostałej sprzedaży (w tym odpłatność w ZOL) + 2 %
- inne przychody operacyjne - bez istotnych zmian
- przychody finansowe – bez zmian

Założenia do prognozy kosztów

Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikiem publicznym oraz innych przychodów. W prognozach ujęto również zaplanowane wydatki inwestycyjne na lata 2017-2019.

Poszczególne pozycje głównych kosztów zostały zaprognozowane do 2019 roku w sposób następujący:

1) Amortyzacja na podobnym poziomie

2) zużycie materiałów i energii wzrost średnio 3%

3) usługi obce wzrost średnio 3 %

3) wynagrodzenia wzrost średnio 8%

w tym:

koszt wzrostu minimalnego wynagrodzenia na 2049 zł (negocjacje są na 2100 zł)

koszt kolejnych rat podwyżek dla pielęgniarek i położnych we 09.2017 i 09.2018

niewielki wzrost płac dla pozostałych pracowników n

wzrost wypłat za staż pracy, nagród jubileuszowych i odpraw emerytalnych

4) ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia pracownicze średnio 8%

Zmiany w prognozowanych bilansach w stosunku do 2016 roku

1) Aktywa

Prognoza wykazuje niewielkie zmniejszenie się wartości majątku netto i wzrost aktywów obrotowych

2) Fundusz własny

Prognoza wskazuje zwiększenie funduszu własnego .

Suma strat zysków w latach 2017 – 2019 zwiększy o tę kwotę fundusz własny

3) Aktywa obrotowe : zapasy materiałów, należności, środki pieniężne, rozliczenia międzyokresowe różnią się niewiele, więc nie mają istotnego wpływu na zmianę wskaźników.

4) Zobowiązania

z powodu wzrostu wynagrodzeń oraz wzrostu cen i usług wzrosną kwoty bieżących zobowiązań

5) Rozliczenia międzyokresowe przychodów

Stan rozliczeń międzyokresowych przychodów na podobnym poziomie-

Wskaźniki według prognozy na lata 2017 – 2019 pozostaną na podobnym poziomie tj. ilość punktów w ocenie zarządzonej przez Ministra Zdrowia pozostanie na 46 pkt.

Załącznik : Tabela podsumowująca wyniki oceny – prognoza na lata 2017 – 2019

Załącznik : Tabela punktów ogółem za lata 2016 - 2019

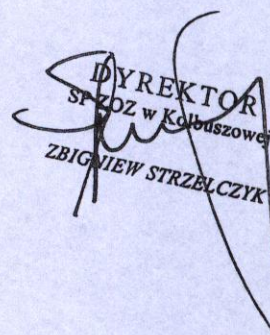
Kolbuszowa, 31.05.2017

DYREKTOR
SP ZOZ w Kolbuszowej
ZBIGNIEW STRZELCZYK

BILANS

KOD	2015	2016	2017	2018	2019	
1	3	4	5	6	7	
AKTYWA						
A.	Aktywa trwałe	22 199 786,42	21 512 860,26	21 517 287,93	21 437 266,53	21 345 137,73
A.I.	Wartości niematerialne i prawne	921 567,40	339 451,18	0,00	0,00	0,00
A.I.1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.2.	Wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.3.	Inne wartości niematerialne i prawne	921 567,40	339 451,18	0,00	0,00	0,00
A.I.4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.	Rzeczowe aktywa trwałe	21 278 219,02	21 173 409,08	21 517 287,93	21 437 266,53	21 345 137,73
A.II.1.	Środki trwałe	19 186 792,34	19 644 449,90	19 878 579,07	19 925 122,27	19 696 605,09
A.II.1.a	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	614 756,30	614 756,30	614 756,30	614 756,30	614 756,30
A.II.1.b	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	13 579 875,48	14 834 539,66	15 704 203,22	15 148 860,14	14 593 517,06
A.II.1.c	urządzenia techniczne i maszyny	1 533 130,20	1 198 444,93	883 666,99	580 243,39	576 819,79
A.II.1.d	środki transportu	538 079,65	484 014,88	351 803,68	719 592,48	517 381,38
A.II.1.e	inne środki trwałe	2 920 950,71	2 512 694,13	2 324 148,88	2 861 669,96	3 394 130,56
A.II.2.	Środki trwałe w budowie	2 091 426,68	1 528 959,18	1 638 708,86	1 512 144,26	1 648 532,64
A.II.3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.1.	Nieruchomości	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.a	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.a.-	udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.a.-	inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.a.-	udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.a.-	inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.b.-	udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.b.-	inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.b.-	udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.b.-	inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.c	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.c.-	udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.c.-	inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.c.-	udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.c.-	inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.V.1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.V.2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Aktywa obrotowe	7 308 283,52	7 812 860,96	7 949 241,88	8 008 763,38	8 184 280,63
B.I.	Zapasy	757 214,75	718 347,74	613 870,88	610 612,97	591 487,64
B.I.1.	Materiały	740 752,94	696 803,13	596 073,20	594 151,79	576 406,66
B.I.2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.3.	Produkty gotowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.4.	Towary	16 461,81	21 544,61	17 797,68	16 461,18	15 080,98
B.I.5.	Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.	Należności krótkoterminowe	4 153 439,92	3 650 593,20	4 019 884,97	4 140 158,68	3 988 777,42
B.II.1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.a.-	do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.a.-	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.b	inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.-	do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.-	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b	inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3.	Należności od pozostałych jednostek	4 153 439,92	3 650 593,20	4 019 884,97	4 140 158,68	3 988 777,42
B.II.3.a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	3 846 551,10	3 378 535,38	3 604 265,95	3 727 333,35	3 804 466,26
B.II.3.a.-	do 12 miesięcy	3 846 551,10	3 323 067,53	3 604 265,95	3 727 333,35	3 804 466,26
B.II.3.a.-	powyżej 12 miesięcy	0,00	55 467,85	0,00	0,00	0,00
B.II.3.b	z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0,00	155 781,20	158 377,51	184 003,34
B.II.3.c	inne	306 888,82	272 057,82	259 837,82	254 447,82	307,82
B.II.3.d	dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

B.III.	inwestycje krótkoterminowe	2 319 728,25	3 402 491,65	3 263 353,12	3 203 151,73	3 553 712,64
B.III.1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	2 319 728,25	3 402 491,65	3 263 353,12	3 203 151,73	3 553 712,64
B.III.1.a.	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1.a.-	udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1.a.-	inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1.a.-	udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1.a.-	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1.b.	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1.b.-	udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1.b.-	inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1.b.-	udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1.b.-	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1.c.	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	2 319 728,25	3 402 491,65	3 263 353,12	3 203 151,73	3 553 712,64
B.III.1.c.-	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	2 319 728,25	3 402 491,65	3 263 353,12	3 203 151,73	3 553 712,64
B.III.1.c.-	inne środki pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1.c.-	inne aktywa pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	77 900,60	41 428,37	52 132,91	54 840,00	50 302,93
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RAZEM AKTYWA	29 508 069,94	29 325 721,22	29 466 529,81	29 446 029,91	29 529 418,36


DYREKTOR
 SP. Z OZ w Kolbuszowej
ZBIGNIEW STRZBELCZYK

KOD	Wyszczególnienie	2 015,00	2 016,00	2 017,00	2 018,00	2 019,00
1,00	2,00	3,00	4,00	5,00	6,00	7,00
PASYWA						
A.	Kapitał (fundusz) własny	16 486 116,34	15 795 378,98	15 838 571,52	15 899 564,80	15 991 405,62
A.I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	13 720 273,36	13 720 273,36	13 720 273,36	13 720 273,36	13 720 273,36
A.II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	2 787 515,50	2 765 842,98	2 075 105,62	2 118 298,16	2 179 291,44
A.II.-	nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.-	z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.-	tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.-	na udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	-716 179,57	0,00	0,00	0,00
A.V.1.	Zysk (wielkość dodatnia)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.V.2.	Strata (wielkość ujemna)	0,00	-716 179,57	0,00	0,00	0,00
A.VI.	Zysk (strata) netto	-21 672,52	25 442,21	43 192,54	60 993,28	91 840,82
A.VI.1.	Zysk (wielkość dodatnia)	0,00	25 442,21	43 192,54	60 993,28	91 840,82
A.VI.2.	Strata (wielkość ujemna)	-21 672,52	0,00	0,00	0,00	0,00
A.VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	13 021 953,60	13 530 342,24	13 627 958,29	13 546 465,11	13 538 012,74
B.I.	Rezerwy na zobowiązania	3 558 983,75	4 073 216,38	3 798 162,88	3 901 365,88	3 963 291,88
B.I.1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	3 203 642,25	3 698 262,88	3 798 162,88	3 901 365,88	3 963 291,88
B.I.2.-	długoterminowa	2 626 713,25	3 008 000,88	3 402 592,88	3 480 692,88	3 502 298,88
B.I.2.-	krótkoterminowa	576 929,00	690 262,00	395 570,00	420 673,00	460 993,00
B.I.3.	Pozostałe rezerwy	355 341,50	374 953,50	0,00	0,00	0,00
B.I.3.-	długoterminowe	355 341,50	374 953,50	0,00	0,00	0,00
B.I.3.-	krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3.	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3.a.	kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3.b.	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3.c.	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3.d.	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3.e.	inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.	Zobowiązania krótkoterminowe	3 844 728,82	4 294 079,26	4 330 666,75	4 605 517,48	4 765 270,30
B.III.1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1.a.-	do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1.a.-	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1.b.	inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.2.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.2.a.-	do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.2.a.-	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.2.b.	inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	3 820 917,67	4 269 657,36	4 276 309,37	4 550 384,57	4 708 942,58
B.III.3.a.	kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.3.b.	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.3.c.	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.3.d.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	1 330 802,75	1 425 968,90	1 434 106,91	1 613 559,13	1 678 700,35
B.III.3.d.-	do 12 miesięcy	1 330 802,75	1 425 968,90	1 434 106,91	1 613 559,13	1 678 700,35
B.III.3.d.-	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.3.e.	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.3.f.	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.3.g.	z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	1 373 906,69	1 480 138,97	1 495 496,13	1 510 853,29	1 526 210,45
B.III.3.h.	z tytułu wynagrodzeń	948 884,01	1 091 440,51	1 168 573,42	1 245 706,33	1 322 839,24
B.III.3.i.	inne	167 324,22	272 108,98	178 132,91	180 265,82	181 192,54
B.III.4.	Fundusze specjalne	23 811,15	24 421,90	54 357,38	55 132,91	56 327,72
B.III.4.-	w tym zakładowy fundusz świadczeń socjalnych (ZFSS)	23 811,15	24 421,90	54 357,38	55 132,91	56 327,72
B.IV.	Rozliczenia międzyokresowe	5 618 241,03	5 163 046,60	5 499 128,66	5 039 581,75	4 809 450,56
B.IV.1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.IV.2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	5 618 241,03	5 163 046,60	5 499 128,66	5 039 581,75	4 809 450,56
B.IV.2.-	długoterminowe, w tym:	4 263 468,87	3 671 804,44	3 977 804,44	3 519 442,34	3 221 534,22
	- dotacje z budżetu państwa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	- dotacje z budżetu jednostki samorządu terytorialnego	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.IV.2.-	krótkoterminowe, w tym:	1 354 772,16	1 491 242,16	1 521 324,22	1 520 139,41	1 587 916,34
	- dotacje z budżetu państwa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	- dotacje z budżetu jednostki samorządu terytorialnego	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RAZEM PASYWA		29 508 069,94	29 325 721,22	29 466 529,81	29 446 029,91	29 529 418,36

DYREKTOR
 SP ZOZ w Kobylnowie

ZBIGNIEW STRZELCZYK

KOD	Wyszczególnienie	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym: od jednostek powiązanych	38 712 244,33	40 570 284,22	46 106 626,69	48 472 325,59	48 609 435,87
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	38 665 436,64	40 364 242,63	45 890 495,21	48 255 716,33	48 397 436,59
A.I.1.	sprzedanych NFZ	37 148 011,40	38 721 544,07	44 213 154,18	46 538 749,12	46 538 749,12
A.I.2.	sprzedanych Ministerstwu Zdrowia	0	0	0,00	0,00	0,00
A.I.3.	sprzedanych pracodawcom	103 970,00	108 179,00	112 132,00	120 453,00	130 244,00
A.I.4.	pozostałych	1 413 454,24	1 534 518,66	1 565 209,03	1 596 513,21	1 728 443,47
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie -wartość dodatnia, zmniejszenie -wartość ujemna)	21 027,96	185 086,71	190 718,96	188 713,81	185 852,00
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0	0	0,00	0,00	0,00
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	25 780,73	20 954,88	25 412,52	27 896,45	26 147,28
B.	Koszty działalności operacyjnej	41 002 326,52	42 951 062,26	48 612 627,57	50 989 488,68	51 206 488,34
B.I.	Amortyzacja	2 393 539,76	2 654 900,77	2 650 473,10	2 730 494,41	2 822 623,21
B.II.	Zużycie materiałów i energii	7 606 047,81	7 479 616,79	7 910 859,25	8 097 342,91	8 339 585,58
B.II.1.	Materiałów	7 203 906,72	7 238 561,33	7 455 718,16	7 679 389,69	7 909 771,40
B.II.1.a.	- leków	2 563 719,66	2 586 792,96	2 664 396,75	2 744 328,65	2 826 658,51
B.II.1.b.	- żywności	340 654,12	369 203,65	380 279,76	391 686,15	403 438,80
B.II.1.c.	- sprzętu jednorazowego	1 166 025,17	1 196 958,02	1 232 866,76	1 269 852,76	1 307 948,34
B.II.1.d.	- odczynników chemicznych i materiałów diagnostycznych	983 464,04	1 021 842,35	1 052 497,62	1 084 072,54	1 116 594,72
B.II.1.e.	- paliwa (gaz)	634 896,45	679 652,11	700 041,67	721 042,92	742 674,21
B.II.1.f.	- pozostałe	1 515 147,28	1 384 112,24	1 425 635,60	1 468 404,67	1 512 456,82
B.II.2.	Energii	402 141,09	241 055,46	455 141,09	417 953,22	429 814,18
B.II.2.a.	- elektrycznej	402 141,09	241 055,46	455 141,09	417 953,22	429 814,18
B.II.2.b.	- ciepłej	0	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.c.	- pozostałe	0	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.	Usługi obce	7 987 003,43	8 681 023,69	8 847 610,64	9 483 982,66	9 386 096,31
B.III.1.	remontowe	0	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.2.	transportowe	2 045,88	2 237,54	2 200,34	2 145,30	2 000,53
B.III.3.	medyczne obce (umowy cywilno-prawne, prace wykonane przez laboratoria itp.)	5 841 341,12	6 607 287,61	6 711 766,80	7 113 119,80	7 120 513,40
B.III.4.	pozostałe usługi	2 143 616,43	2 071 498,54	2 133 643,50	2 368 717,56	2 263 582,38
B.IV.	Podatki i opłaty	151 380,00	150 590,09	150 590,00	150 590,00	150 590,00
	w tym podatek akcyzowy	0	0,00	0,00	0,00	0,00
B.V.	Wynagrodzenia	18 302 771	19 335 047,93	23 829 416,76	24 839 479,30	24 819 411,06
B.V.1.	wynagrodzenia ze stosunku pracy	17 989 903,64	19 100 259,58	23 579 004,42	24 504 599,34	24 504 599,34
B.V.2.	wynagrodzenia z umów zlecenia i o dzieło	312 867,66	234 788,35	250 412,34	334 879,96	314 811,72
B.V.3.	wynagrodzenia pozostałe	0	0,00	0,00	0,00	0,00
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	4 051 301,72	4 255 922,50	4 615 876,08	5 077 673,88	5 077 573,88
	- składki na ubezpieczenia społeczne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	- składki na Fundusz pracy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	- składki na Fundusz Emerytur Pomostowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	487 028,08	380 488,83	584 588,30	585 412,30	585 112,00
	- w tym podróże służbowe	119 147,50	119 434,99	120 788,33	120 413,20	120 589,30
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	23 254,42	13 471,66	23 213,44	24 613,22	25 496,30
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-2 290 082,19	-2 380 778,04	-2 506 000,88	-2 517 163,09	-2 597 052,47
D.	Pozostałe przychody operacyjne	2 417 683,33	2 689 287,48	2 692 598,87	2 693 018,40	2 802 081,48
D.I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.	Dotacje, w tym:	2 347 494,54	2 596 878,40	2 597 188,79	2 597 878,40	2 704 926,48
	- dotacje z budżetu państwa	0	0,00	0,00	0,00	0,00
	- dotacje z jednostek samorządu terytorialnego	0	0,00	0,00	0,00	0,00
	- dotacje z budżetu państwa	0	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	70 188,79	92 409,08	95 410,08	95 140,00	97 165,00
D.IV.	Inne przychody operacyjne, w tym:	0	0,00	0,00	0,00	0,00
	- bezzwrotne środki zagraniczne	0	0,00	0,00	0,00	0,00
	- równowartość rocznych odpisów amortyzacyjnych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych sfinansowanych z dotacji celowych	0	0,00	0,00	0,00	0,00
E.	Pozostałe koszty operacyjne	108 646,66	227 032,56	124 206,51	102 715,03	100 412,33
E.I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	2 300,22	0,00	0,00	0,00
E.II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0,00	0,00	0,00	0,00
E.III.	Inne koszty operacyjne	108 646,66	224 732,34	124 206,51	102 715,03	100 412,33
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	18 954,48	81 476,88	62 391,48	73 140,28	104 616,68
G.	Przychody finansowe	10 152,13	23 321,02	25 513,39	28 422,33	28 102,34
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0	0,00	0,00	0,00	0,00
G.I.a.	od jednostek powiązanych	0	0,00	0,00	0,00	0,00
G.I.a.i.	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0,00	0,00	0,00	0,00
G.I.a.ii.	od jednostek pozostałych, w tym:	0	0,00	0,00	0,00	0,00
G.I.a.iii.	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0,00	0,00	0,00	0,00
G.II.	Odsetki	10 152,13	23 321,02	25 513,39	28 422,33	28 102,34
G.II.i.	w tym od jednostek powiązanych	0	0,00	0,00	0,00	0,00
G.III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0,00	0,00	0,00	0,00
G.III.i.	w jednostkach powiązanych	0	0,00	0,00	0,00	0,00
G.IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0,00	0,00	0,00	0,00
G.V.	Inne	0	0,00	0,00	0,00	0,00
H.	Koszty finansowe	46 041,13	44 666,69	44 712,33	40 569,33	40 878,20
H.I.	Odsetki, w tym:	46 041,13	44 666,69	44 712,33	40 569,33	40 878,20
H.I.i.	dla jednostek powiązanych	0	0,00	0,00	0,00	0,00
H.I.ii.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0,00	0,00	0,00	0,00
H.I.iii.	w jednostkach powiązanych	0	0,00	0,00	0,00	0,00
H.III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0,00	0,00	0,00	0,00
H.IV.	Inne	0	0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-16 934,52	60 131,21	43 192,54	60 993,28	91 840,82
J.	Podatek dochodowy	4 738,00	34 689,00	0,00	0,00	0,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0	0,00	0,00	0,00	0,00
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-21 672,52	25 442,21	43 192,54	60 993,28	91 840,82

Lp.	Wyszczególnienie	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019
1	Suma Przychodów	41 140 080	43 282 893	48 824 739	51 193 766	51 439 620
2	Suma Kosztów	41 157 014	43 222 762	48 781 546	51 132 773	51 347 779

DYREKTOR
SP ZOZ w Kolbuszowej
ZBIGNIEW STRZELCZYK

SAMODZIELNY PUBLICZNY

ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ W KANALIZACJI WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ za 2016r.

ul. Grunwaldzka 4, 36-100 Kolbuszowa, str. p. 12
 woj. podymorskie
 tel. cent. 017 22 71 222, fax 017 22 71 235
 NIP 814-14-66-402

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	0,06%	3
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	-5,53%	0
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	0,09%	3
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	6
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOSCI					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	0,88	4
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	0,74	8
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOSCI		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	12
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	33	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	12	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	29%	10
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	0,53	8
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	18
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					46

DYREKTOR
 SP ZOZ w Kolbuszowej
 ZBIGNIEW STRZELCZYK

SAMODZIELNY PRZEDSIĘWZIENIE
W ZAKRESIE OPIEKI ZDROWOTNEJ
SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ
 ul. Grunwaldzka 4, 36-100 Kolbuszowa, skr. p.12
 woj. - podkarpackie

Konsultant - Wszelkie prawa zastrzeżone
 Uprawniony do korzystania:

tel. cent. 017 22 71 222, fax 017 22 71 222
 NIP 814-14-68-382, REGON 000304504

SPZOZ w Kolbuszowej

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ za 2016 rok

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena uzyskana
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,06%	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-5,53%	0
	Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,09%	3
I. Razem			6
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	0,88	4
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,74	8
II. Razem			12
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	33	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	12	7
III. Razem			10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	29%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,53	8
IV. Razem			18

Łączna wartość punktów	46
------------------------	----

DYREKTOR
SP. Z OZ. w Kolbuszowej
ZBIGNIEW STRZELCZYK

**Tabela 1. PODSUMOWUJĄCY WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ -
PROGNOZA NA LATA 2017-2019**

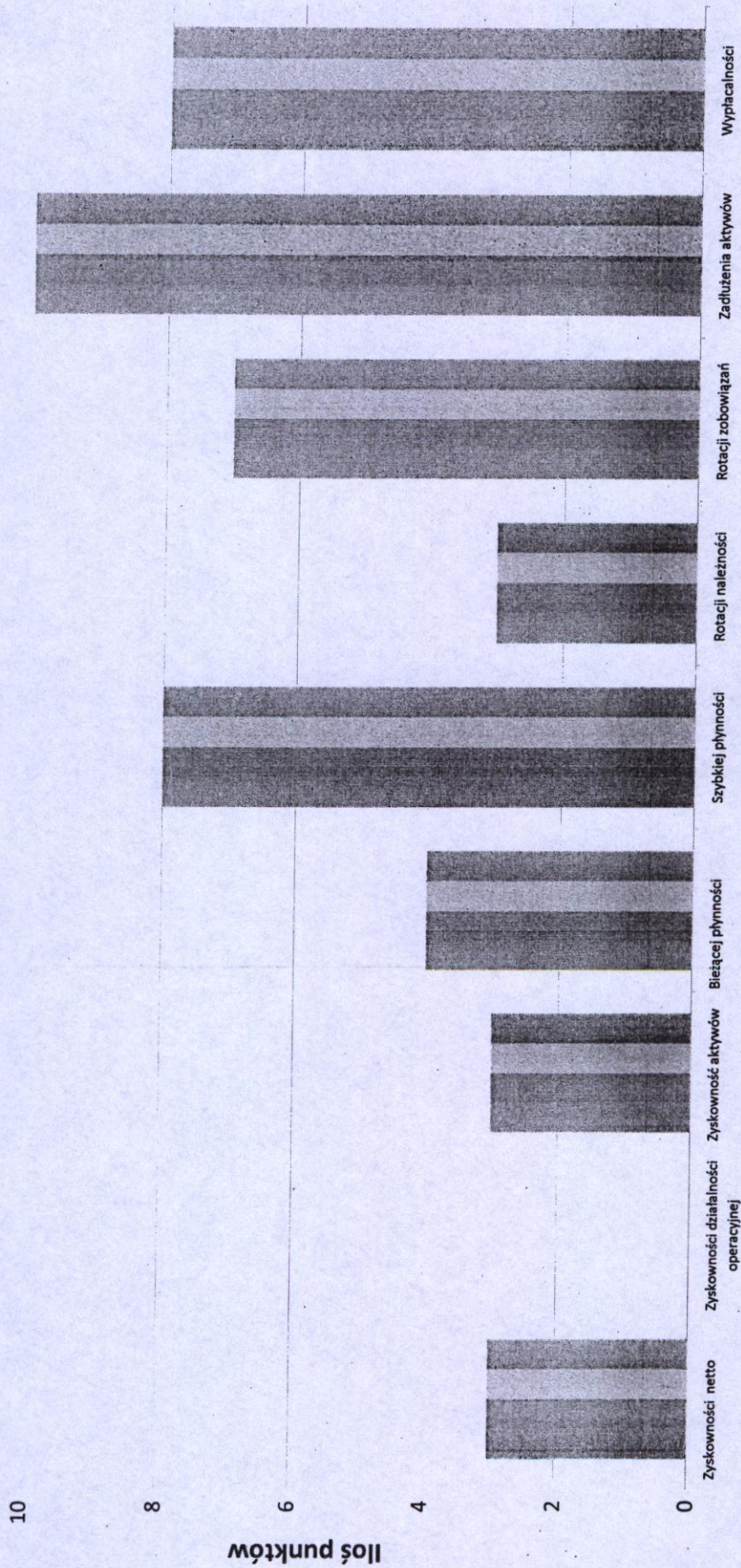
Grupa	Wskaźniki	2017		2018		2019	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,09%	3	0,12%	3	0,18%	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-5,16%	0	-4,94%	0	-5,07%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0,15%	3	0,21%	3	0,31%	3
	Razem		6		6		6
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	0,91	4	0,84	4	0,83	4
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,78	8	0,72	8	0,72	8
	Razem		12		12		12
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	28	3	28	3	28	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	11	7	12	7	12	7
	Razem		10		10		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	28%	10	29%	10	30%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,51	8	0,54	8	0,55	8
	Razem		18		18		18
	Łączna wartość punktów		46		46		46

DYREKTOR
SP ZOZ w Kolbuszowej
ZBIGNIEW STRZELCZYK

SAMODZIELNY PUBLICZNY
ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ W KOŁBUSZOWEJ
 ul. Grunwaldzka 4, 36-100 Kołbuszowa, str. p. 12
 woj. podkarpackie
 tel. cent. 017 22 71 222, fax 017 22 71 233
 NIP 814-14-68-382, REGON 000304504

12

■ 2016r.
 ■ 2017r.
 ■ 2018r.
 ■ 2019r.



Wskaźniki

DYREKTOR
 SP ZOZ w Kołbuszowie
 Zbigniew Strzycki